



REPORT

RBM/EXD/2010/REP.
15 JUL 2010
Official document

General distribution
Français

REUNION DE COORDINATION DU CARN RBM YAOUNDE, 13-15 JUILLET 2010

RAPPORT

Le groupe de coordination du réseau Faire Reculer le Paludisme pour l'Afrique centrale, à la lumière d'une recommandation de la dernière réunion du CARN qui s'est tenue à Douala, en avril 2010, s'est réuni à Yaoundé du 13 au 15 Juillet 2010 dans les locaux de l'OCEAC. Cette réunion a été l'occasion de discuter de manière approfondie de la structure et du mode de fonctionnement du réseau, des réalisations du CARN et des défis existant et conséquemment proposer des solutions aux principaux obstacles visant l'intensification de la mise en œuvre des activités programmées.

L'objectif général était d'examiner l'état du fonctionnement du CARN, de mise en œuvre du plan de travail 2010 en vue de réaliser l'accès universel par rapport aux principales interventions de prévention et lutte contre le paludisme, ainsi que la présentation et l'analyse des décisions du 17^{ème} conseil d'administration de RBM pour leur mise en œuvre.

Concernant cette réunion les résultats attendus étaient :

- Revue de la structure et fonctionnement du CARN et de l'équipe de coordination
- Revue du plan de travail 2010 du CARN.
- Revue de l'état d'avancement de la feuille de route des pays
- Revue de la performance des pays par rapport aux subventions du Fonds mondial et identification des besoins d'appui supplémentaire,
- Présentation et planification des décisions du 18^{ème} Conseil d'Administration RBM
- Planification de la prochaine réunion du CARN

DEROULEMENT

Les travaux ont commencé le 13 juillet par une brève introduction du point focal du CARN qui a ensuite passé la parole au président du groupe de coordination pour son mot de bienvenue.

L'agenda, à alors, été revu et adopté puis une photo de famille a été prise.

Le président du groupe de coordination a été désigné comme modérateur de la réunion et le rôle de reportage a été assuré par la Fédération Internationale de la Croix Rouge (FICR).

Le Représentant Régional de la FICR par la suite a présenté brièvement son institution en rappelant que la Fédération partage les mêmes objectifs et la même vision que RBM. Il a fait un plaidoyer pour la mise en œuvre des projets régionaux pour un meilleur impact sur la cible. Par ailleurs il encourage le réseau à converger plus de partenaires indépendants, de la société civile ou du secteur privé dans la mise en œuvre des activités dans la région.

Suite à l'allocution du représentant de la FICR, le plan de travail du CARN a été présenté en détails avec les interventions des uns et des autres. Il en ressort que :

- Le plan de travail du CARN élaboré sur la base de la Feuille de route à Malabo en 2009 pour une durée de deux ans (2010 et 2011) est à six mois de sa mise en œuvre
- Ce plan est entrain de se mettre en œuvre progressivement en ligne avec les plans de travail des pays.

Lors d'un exposé sur le réseau CARN focalisé sur les aspects de fonctionnement, champ et domaine d'intervention et la représentativité, on a rappelé que les ministres de la santé de l'Angola et de la RDC sont les représentants élus du CARN (président et vice président respectivement) au conseil d'administration du RBM.

Dans le chapitre concernant le processus d'évaluation des FR, en cours dans la région depuis janvier 2010, il a été dit que jusqu'à ce jours seuls le Gabon, la RCA et la RDC ont pu réaliser cette évaluation. Des difficultés liées à la disponibilité de la part des équipes du PNLN impliquées dans des travaux du projet du Fonds mondial entre février et mai 2010 ont empêché la réalisation des évaluations dans le délai fixé le premier semestre.

Les membres du CARN ont tenu une discussion sur le volet assistance technique fournie dans la région à travers les consultants indépendants. Concernant ce sujet des messages clés ont été donnés dans le sens d'agir, dans le future dans un contexte de synergie plus prometteuse. Concernant la procédure à tenir en ligne de compte nous pouvons retenir que :

- Toujours se référer à l'OMS sur le plan technique afin d'éviter les messages différents entre l'OMS et les consultants comme se fut parfois le cas
- L'assistance technique : Utiliser les consultants retenus dans la base de données du CARN, cependant tirer au maximum le profit des membres du réseau en place pour le développement des capacités et la pérennisation des acquis
- Clarifier le processus de travail et s'accorder sur le management des consultants

Le plan du travail du CARN 2010-2011 a été revu en profondeur. Un aperçu de l'état de mise en œuvre a été donné comme suit :

A l'égard de la cible A : Les téléconférences mensuelles ont été faites et les minutes postées sur le site Web de RBM. L'appui de l'OMS a été effectif. Pour les missions, celles planifiées en mai n'ont pu être menées car les pays étaient tous impliqués dans leur soumission de proposition au Fond Mondial. A ce sujet, il a été recommandé de faire une re-planification rigoureuse des actions et missions avec les pays. Le point focal du CARN doit rechercher les informations pour améliorer cette re-planification auprès des coordonnateurs du PNLN des pays d'Afrique Centrale. Pour les feuilles de route des pays, ceci sera discuté largement au cours de la prochaine réunion du CARN prévue pour octobre 2010. Le CARN doit initier des téléconférences régulières avec le FM pour assurer la mise en œuvre efficace des subventions dans le pays. L'OMS a rappelé qu'elle avait demandé à examiner cette FR avant sa mise en œuvre conformément à la lettre du Secrétariat Exécutif du RBM qui avait demandé à l'OMS un accompagnement technique de la FR

A l'égard de la cible B : Le plan GAS n'est pas encore fait. Il a été recommandé d'être en liaison étroite avec les pays, particulièrement les M&E pour connaître la situation des pays à cet égard et programmer les prochaines actions là ou cela est nécessaire.

Par rapport au MILD, dès le départ, bien que les pays aient demandé de planifier dans le temps les assistances techniques pour la planification des campagnes de masse afin d'en améliorer le suivi, si les activités ne sont pas réalisées, il y a toujours des possibilités de présenter des contraintes. Il est impératif de faire un plaidoyer pour les pays eux-mêmes afin qu'ils s'engagent dans l'appui technique et dans les programmes (financement). Par ailleurs le plan de communication devrait être le même dans tout le(s) pays.

A l'égard de la cible C : Peu de chose a été faite. La recommandation est d'évaluer les actions réalisées durant les 10 dernières années, pas seulement le MIS. La stratégie doit être revue afin de pousser les pays à proposer des dates, renforcer les contacts avec les PNLP, renforcer les téléconférences. Il faudrait mobiliser les ressources additionnelles pour les enquêtes MIS. L'OMS et le point focal doivent faire le tour des pays qui ont déjà réalisé des enquêtes MIS et ceux qui ont prévu le faire.

L'OMS va préparer un draft de développement de stratégie, à ce sujet, avant la fin du mois d'août.

A l'égard de la cible E : Présentation OMS

A l'égard de la cible F : Les pays ont exprimé des besoins au cours de la réunion de Malabo en identifiant les partenaires d'appui pour chaque activité. Il faut aujourd'hui vérifier que le partenaire a répondu à l'attente du pays, sinon contacter les pays pour re-planifier. Par ailleurs au cours de la prochaine téléconférence, il faudra clarifier que le CARN a reçu les requêtes des pays pour la réalisation du case-management.

A cet effet, des documents sous-régionaux, des plans opérationnels doivent être préparés selon le tableau ci-après :

Tableau de répartition des documents avec les responsables

Plan opérationnel sous régional	Responsable	Collaborateur
Résistance aux médicaments	OMS	OCEAC, CCAM, MIM, CBT
Résistance aux insecticides	OCEAC	OMS
Home based management	CCAM	CR, PSI, OMS
Pharmaco vigilance	OCEAC	OMS
Pharmaco résistance	OMS	OCEAC

*CBT : Centre Biotechnologique

A cet effet, l'OMS devra mettre à la disposition de tous les protocoles génériques pour la rédaction de ces documents.

A l'égard de la cible G : Rien pour CARN

A l'égard de la cible H : Activités réalisées

La journée du 14 juillet, deuxième jour de la réunion, nous avons débuté les activités par la présentation des décisions du Board. Des réactions ont été enregistrées :

Ce sont des « décisions », donc on ne peut les discuter ni les amender. Des clarifications persistent pour le rôle du point focal qui semble être plus un manager qu'un technicien. En réponse, le rôle de coordination de cette assistance technique par le point focal a été rappelé afin d'assurer une répartition des ressources car tout appui non financé « égal » appui technique. Il est recommandé à RBM de faire des mises à jour techniques régulières des points focaux.

La nécessité d'établir des critères plus clarifiés du statut des membres principaux a été relevée car les décisions du Conseil d'Administration laissent des brèches à des interprétations diverses de ces critères.

La proposition de revoir le plan de travail de CARN lors de la prochaine réunion a été adoptée afin de présenter ce plan au Conseil d'Administration prévue pour novembre 2010. Pour finir une réunion de restitution sera programmée, en décembre et, de cette façon le réseau pourra finir les cycles de rencontre des membres, en complétant 4 réunions annuelles.

Par ailleurs un consultant expert juridique devra aider à la création du statut du réseau avant la réunion du CARN de septembre/octobre sur le draft préliminaire initial de CARITAS, le guide opérationnel du réseau et l'agenda des réunions informelles avec les ministres et autres instances régionales. La recommandation d'effectuer des missions en Angola et en RDC pour la validation de ce statut a été entérinée.

Pour l'élection d'un co-président du CARN, l'activité a été renvoyée à la prochaine réunion d'octobre au cours de laquelle un président et un co-président seront élus. Au cours de cette réunion la limitation de la durée de leur mandat sera clairement définie.

Sur le sujet de l'élargissement du réseau aux nouveaux membres, des missions seront faites dans les pays pour *identifier et susciter l'adhésion* de ces partenaires. En complément les *programme managers* fourniront des listes exhaustives des partenaires travaillant dans la lutte contre le paludisme. A noter que 3 pays (Gabon, RCA et RDC) ont déjà envoyé cette liste au point focal du CARN selon la recommandation de la réunion de Douala. L'ONG *Cameroon Coalition Against Malaria* (CCAM), membre du réseau CARN devra proposer une stratégie de mobilisation des partenaires avant la réunion de septembre/octobre 2010.

L'ONG CARITAS, aussi bien membre du CARN, préparera un draft de composition du comité de coordination sur la base des critères de représentativité des CCM. Ce draft sera partagé avec le point focal et par la suite discuté lors des téléconférences mensuelles (*prévision août 2010*). Le mandat du groupe de coordination sera de 2 ans renouvelables.

Au cours de la session sur la revue de la feuille de route qui a suivi, on a confirmé ce qui a été dit le premier jour ; seuls le Gabon, la RDC et la RCA avaient réalisée l'évaluation. Les contraintes pour la réalisation dans les autres pays ont été également évoquées le premier jour. L'activité a été re-planifiée et à partir du 1^{er} août et elle doit se tenir comme suit :

- Cameroun et Congo, du 1 au 15 août.
- Tchad, entre le 15 et 30 août
- Guinée Equatoriale, Gabon, STP l'Angola et la RDC, entre 1 et 30 septembre.

La réalisation de cette activité devra être assurée par 4 consultants/facilitateur de 1 membre du réseau. Une planification sera établie après discussion et confirmation de calendrier avec les pays.

L'OMS a réitéré sa préoccupation sur le profil des consultants envoyés dans les pays, et la méthodologie de travail : l'OMS doit être toujours consultée pour garantir le suivi dans le temps.

Le Secretariat RBM-HQ a rappelé que le « consultant » dans ce cadre de travail, est en réalité le « facilitateur » car c'est un travail qui doit être fait par les pays eux-mêmes. Cependant on a recommandé au point focal, à l'OMS et au groupe de coordination de revoir le processus de recrutement, la réorientation de la méthodologie et le déploiement des consultants.

Au troisième jour de la réunion nous avons commencé le travail avec la présentation et discussion de la question relative au MPR. La présentation du sujet a été faite par l'OMS et elle s'est axée sur la méthodologie, les étapes à suivre, les défis à relever. Tous les pays

(sauf le Gabon et la Guinée Equatoriale qui étaient absents lors de la réunion du CARN tenue à Douala en Avril 2010) ont manifesté l'intérêt de réaliser leur MPR.

Nous avons passé en revue les étapes pour faire avancer le processus : Contact avec les pays pour un calendrier. Il a été relevé que l'Angola est déjà dans le processus de la revue de programme. Pour ce cas, les participants se sont accordés après débat que le processus de l'Angola puisse continuer vu que le pays est également appuyé par le SARN, l'équipe inter pays de l'OMS s'assurera que le processus évolue selon les normes requis avec une expertise conséquente.

Le Cameroun aussi est bien avancé dans ce processus. Il doit présenter le document aux partenaires pour faire un plaidoyer afin de mobiliser les fonds nécessaires, puis ce document sera présenté au ministre de la santé pour validation. Une fois validé, le document du Cameroun va servir d'expérience pilote pour tous les autres. A ce titre les différents acteurs (3 ou 4 par pays) seront invités pour participer au processus au Cameroun. CARN contribuera à ce processus dans le même ordre que d'autres partenaires.

Les défis en rapport avec le processus de MPR ont été identifiés. Il s'agit plus particulièrement du nombre faible d'experts disponible pour mener le processus et de ressources financières insuffisantes.

Le sujet sur les conflits d'intérêt a été aussi discuté. Un formulaire a été rendu disponible et les partenaires sont tenus de le remplir pour le renvoyer à RBM.

La Présentation du Plan de travail (PWP) 2011 du partenariat a été faite. Après la présentation du plan, le message clé consistait à solliciter les membres du CARN à réfléchir sur la proposition d'un plan que tient compte des réalités rencontrées sur terrain pour le soumettre au plus tard la première semaine du mois d'août au comité exécutif

Identification/proposition des stratégies de réponses rapides pour prendre en charge les besoins d'appui aux pays.

Quelques domaines ont été l'objet d'insistance des participants :

MPR :

- Mobiliser les partenaires pour la revue du plan de mise en œuvre de MPR pour le cas du Cameroun
- Angola : poursuivre le processus de mise en œuvre du MPR. Pendant ce temps, l'OMS proposera de travailler avec le pays en partageant l'information avec le comité de coordination. Le point focal s'occupera de partager l'information sur le transfert des fonds pour la conduite de cette activité.
- Autres pays (RCA, STP, Congo, Gabon) : l'équipe inter pays de l'OMS s'occupera d'envoyer le message aux NPO de ces pays pour le rappel des propositions pour la mise en œuvre de MPR.
- Il a été également demandé à l'OMS de procéder à la synthèse de l'expérience qui sera conduite au Cameroun pour une bonne application dans d'autres pays.
- CARN financera la participation d'autres membres au processus du Cameroun. Il s'agit principalement pour les pays, des coordonnateurs de programmes PNLN, des charges de suivi et évaluation et des NPO.

Suivi des feuilles de routes : le calendrier suivant a été porté à la connaissance des participants :

- Août :
 - o pour le Cameroun et Congo (1ère partie du mois)
- Août :
 - o Tchad : (2eme partie : démarches à continuer)
- Septembre :
 - o Gabon : 1ere partie du mois
 - o STP et RDC : 2eme partie du mois
 - o Angola et Guinée Equatorial : dates à fixer en septembre

Le suivi de la feuille de route par le « *facilitateur* » devra être précédé d'un briefing par les membres du groupe de coordination dès le **mardi 20** juillet prochain.

Fonds Mondial : Assurer la tenue des TC avec le Fonds Mondial dans le but de trouver des solutions aux problèmes concrets qui se posent dans chaque pays de façon particulière. Cette TC devra avoir lieu avant les descentes des missions sur terrain, c'est-à-dire la semaine prochaine.

Présentation des prochaines étapes

La présentation du WP a permis de procéder aux ajustements du plan d'actions et de mettre à jour les prochaines étapes.

Recommandations

Les participants à la réunion de coordination de CARN ont clôturé les assises après avoir adopté les recommandations suivantes :

I. Au secrétariat RBM

1. Assurer la mise à jour technique des points focaux des SRN
2. Assurer l'opérationnalisation du secrétariat du CARN
3. Améliorer les procédures de décaissement des fonds (budget) alloués au réseau

II. Au comité de coordination CARN

1. Assurer une planification harmonisée avec partage des responsabilités entre partenaires pour la tenue de la réunion conjointe OMS-CARN
2. Initier des TC avec le FM pour assurer la mise en œuvre efficace des subventions du FM dans les pays
3. Améliorer le processus d'appui à la planification et à la mise en œuvre des feuilles de route et de MPR
4. Assurer la formation des experts nationaux des pays en fonction des besoins et les mettre en réseau
5. Développer et rendre opérationnel les statuts du réseau
6. Encourager les pays à s'engager dans le processus de MPR et l'élaboration du rapport 2010
7. Elaborer et transmettre le rapport mensuel au comité exécutif
8. Améliorer le mécanisme de recrutement et de suivi des consultants
9. Assurer le suivi rapproché de résolution des goulots d'étranglement des pays menacés de gel des subventions

PROGRAMME

L'hôtel de séjour – Hôtel des Députés

Le 11 et 12 Juillet 2010 - Arrivée des participants

Du 13 au 15 Juillet - Déroulement de l'atelier dans la salle de conférence de l'OCEAC

A partir du 16 Juillet – Départ des participants

Agenda		
HEURES	ACTIVITES	RESPONSABLES
MARDI 13 JUILLET		
8:30 – 9:00	<ul style="list-style-type: none">- Arrivée, enregistrement, remise des documents (20 min)- Mots de bienvenue (10 min)	Secrétariat et Chair: Josiane Etang
9 :00 - 09.30	<ul style="list-style-type: none">- Objectifs de la Réunion, Présentations et amendement de l'agenda	Viviane Nzeusseu / Leonel Pontes
09 :30- 10 :00	<ul style="list-style-type: none">- Revue du plan de travail 2010 du CARN (20 min)- Discussion (10 min)	Marlyse Peyou Ndi
10.00 – 10.30	PAUSE CAFE	
10.30 - 11:30	Situation de mise en œuvre des actions du CARN en 2010: (45 min) <ul style="list-style-type: none">- Réalisations- Point forts- Contraintes- Leçons apprises Discussion (15 min)	Leonel Pontes
11.30-13.00	<ul style="list-style-type: none">- Présentation et planification de la mise en œuvre des décisions du 18^{ème} Conseil d'Administration RBM (60 min)- Discussion (30 min)	James Banda
13:00 – 14.00	DEJEUNER	
14.00 – 17:00	Revue de l'état d'avancement de la feuille de route des pays (2 :45): <ul style="list-style-type: none">- Angola- Cameroun- Congo- Gabon- G- Equatorial Discussion (15 min)	Prosper Ndong Gabriel Bukasa Leonel Pontes
FIN DU 1er JOUR		

MERCREDI 14 juillet		
8:15	Arrivée	
8.30 -10:30	Revue de l'état d'avancement de la feuille de route des pays (1 :45): - RCA - RDC - STP - Tchad Discussion (15 min)	Prosper Ndong Gabriel Bukasa Boi-Betty
10.30 – 11.00	PAUSE CAFE	
11:00-13:00	Revue de la performance des pays (9 pays) par rapport aux subventions du Fonds - Points clés; - contraintes	Diallo Bailo Marlyse
13:00-14:00	DEJEUNER	
14:00-15:30	Identification/proposition des stratégies de réponses rapides pour prendre en charge les besoins d'appui au pays. (travail de groupe)	Tous (Trois groupe de travail)
15.30 – 16.00	PAUSE CAFE	
16:0-17:00	Restitution des travaux des groupes	Le groupe
	FIN JOUR 2	
JEUDI 15 JUILLET		
8.00-8.30	Arrivée	
8.30 - 9.30	- Revue des TDR du CARN : proposition d'un model plus adéquat de structure et fonctionnement du réseau ; co-présidence du groupe de coordination	Chair person Boi-Betty
9.30-10.00	Mise à jour de la composition des membres du réseau ainsi que du groupe de coordination	Viviane Nzeusseu Esther James Banda
10.00-10.30	PAUSE CAFE	
10.30-12.30	Planification des étapes suivantes	Tous
12.30 – 13.30	DEJEUNER	
14.00 - 15.30	Recommandations	Président de séance
17.00 – 17.30	CLOTURE	